

Sivistys- ja hyvinvointilautakunta

Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden toimiala

Sivistystoimen ja hyvinvointipalveluiden hallinto

Tilivelvollinen

Sivistystoimenjohtaja

Tulosalueen kuvaus

Sivistystoimen hallinto vastaa sivistys- ja hyvinvointilautakunnan päätösten valmistelusta ja toimeenpanosta, sivistyspalvelujen suunnittelu-, talous- ja hallintopalveluista, tulosalueen sopimuksista ja muista sivistyspalvelujen hallintotehtävistä yhteistyössä kunnan muiden hallintokuntien, toimielinten ja yhteistyötahojen kanssa. Lisäksi toimiala vastaa kunnan hyvinvointipalveluiden koordinoinnista kuntalaisten hyvinvoinnin edistämiseksi. Tavoitteena on laadukkaiden varhaiskasvatus-, opetus-, kirjasto-, kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden tuottaminen joustavasti ja taloudellisesti. Sivistyspalvelujen suunnittelussa huomioidaan kunnan väestörakenteen muutokset sekä yhteistyön kehittäminen eri sidosryhmien ja naapurikuntien kanssa.

Toimintaympäristön muutokset

Sivistystoimen hallinnossa ei vuonna 2025 tapahdu merkittäviä muutoksia. Muutosneuvottelujen tuloksena päätettiin jättää täyttämättä kulttuurisihteerin virka. Jotta kulttuuritoiminta edelleen jatkuu, on vastuu tapahtumien ja tilaisuuksien organisoinnista siirtynyt sivistyksen hallinnolle. Käytännön organisointia varten on perustettu tapahtumatiimi, jossa on edustajia sivistyksen eri tulosalueilta sekä hallinnosta.

Sitovat tavoitteet

Strategiasta johdettu painopiste	Toimialan tavoite ja toimenpide	Mittari
Elinvoimainen kunta/henkilöstön osaamisesta ja hyvinvoinnista huolehtiminen	Hyvinvoiva, sitoutunut ja osaava henkilöstö. Henkilöstön osallistuminen kehitystyöhön, koulutus- ja kehittämissuunnitelma kehityskeskustelujen pohjalta	Kehitys- ja tavoitekeskustelut, henkilöstön koulutuspäivät, työhyvinvointikyselyt
Sujuva arki/palveluiden laadun kehittäminen	Tavoitteiden asettaminen sidosryhmäyhteistyölle ja hyvä yhteistyö sidosryhmien kanssa	Asetetut tavoitteet ja niihin pohjautuva palautekysely (1–5), palautteen ka. vähintään 3,8
Hyvinvoiva kuntalainen	Mahdollistetaan kuntalaisten hyvinvoinnin edistämisen mahdollisimman matalalla kynnyksellä erikseen hyväksyttävän hyvinvointisuunnitelman toimenpiteiden avulla.	Laajan hyvinvointisuunnitelman toteutuminen jokaisella toimialueella

Muut tavoitteet/tunnusluvut

	Mittari	Toteuma TP 2022	Tavoitearvo TP 2023	Tavoitearvo TA 2024	Tavoitearvo TA 2025	Tavoitearvo TS 2026
Sivistystoimen hallinto tukee ja mahdollistaa yksiköiden sujuvan toiminnan	yksiköiden esimiesten tyytyväisyyskysely (1-5)	Ei toteutettu.	3	3	3	3
Kuntalaisten yhteydenottojen nopea käsittely	reagointi vuorokauden kuluessa (Kyllä-Ei)	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä

Budjettiyhteenveto

Sitova taso, sisältää sisäiset ja ulkoiset erät:

SIVISTYSTOIMEN HALLINTO			
	TP2023	TA(M)2024	TA2025
Toimintatuotot	41 887	33 000	34 050
Toimintakulut	-277 315	-255 784	-285 662
TOIMINTAKATE	-235 428	-222 784	-251 612
Poistot	0	0	0

Vertailtavuuden vuoksi vain ulkoiset erät

SIVISTYSTOIMEN HALLINTO			
	TP2023	TA(M)2024	TA2025
<i>Toimintatuotot</i>	<i>41 887</i>	<i>33 000</i>	<i>34 050</i>
<i>Toimintakulut</i>	<i>-306 455</i>	<i>-274 176</i>	<i>-329 757</i>
TOIMINTAKATE	-264 568	-241 176	-295 707
<i>Poistot</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

Perusopetus

Tilivelvollinen

Koulukeskuksen rehtori ja Heituinlahden koulun johtaja

Tulosalueen kuvaus

Tulosalue sisältää perusopetuksen, aamu- ja iltapäivätoiminnan. Tulosalueen tavoitteena on tarjota laadukasta perusopetusta.

Kunnassa on perusasteen 1–4 luokan opetusta antava Heituinlahden koulu ja 1–9-luokkien opetusta antava Europaeuksen koulu. Heituinlahden koululla esiopetus järjestetään osittain koulun ja osittain varhaiskasvatuksen tiloissa. 1-2 luokka tekee tiivistä päivittäistä yhteistyötä esikoulun kanssa.

Europaeuksen koulussa toimii kaksi pienluokkaa, joissa annetaan erityisen tuen opetusta 1–9-luokkien oppilaille, joita integroidaan yksilöllisten suunnitelmien mukaisesti yleisopetukseen.

Erityisopetuksen palveluja myydään tarvittaessa Lemin kunnalle.

Aamu- ja iltapäivätoimintaa tarjotaan 1–2-luokkalaisille ja erityisoppilaille. Kirkonkylässä aamu- ja iltapäivätoiminta järjestetään Savitaipaleen koulukeskuksessa osana koulukeskuksen toimintaa. Heituinlahdessa iltapäivätoimintaa järjestetään Heituinlahden koululla.

Koulut laativat vuosittain lukuvuoden työskentelyä koskevan työsuunnitelman, joka hyväksytään sivistyslautakunnassa.

Perusopetuksessa opiskellaan sivistyslautakunnan 12.4.2016 hyväksymän opetussuunnitelman mukaisesti. Alakoulujen opetusryhmien lukumäärä vahvistetaan vuosittain. Yläkoulu toimii kaksisarjaisena, kahdeksas luokka toimii osittain yhtenä opetusryhmänä.

Europaeuksen koulun erityisopettaja toimii myös Heituinlahden koulun erityisopettajana.

Toimintaympäristön muutokset

Talousarviossa kustannusrakenne on muuttunut niin, että ateriapalvelut ja verkko-, digi- ja opetustekniikkaan liittyvät palvelut ostetaan ulkopuoliselta toimijalta oman toiminnan sijaan. Opiskelun, opettamisen ja koulutyön arjen sujumiseksi opetussuunnitelman vaatimusten mukaisesti koulukeskuksen on ohjattava yhdelle henkilölle resurssia tukemaan ja selvittämään paikallisesti verkko-, digi- ja opetustekniikan muuttuneen toimintaympäristön aiheuttamia pulmatilanteita. Lisäksi on varauduttava koulun ICT-asioiden hoidon ja vastuun siirtymisestä pois kunnan omasta toiminnasta, siitä aiheutuviin lisäkustannuksiin siitä vastaavalle taholle.

Heituinlahden koulussa toimintaympäristö muuttuu lukuvuonna 2024–2025 siten, että vuosiluokat 5–6 siirtyvät Koulukeskuksen oppilaiksi. Tämän muutoksen vuoksi Heituinlahden koulussa on kaksi luokanopettajaa sekä yksi koulunkäynninohjaaja. Koulurakennuksen alakertaan on sijoitettu Heituinlahden päiväkotia.

Sitovat tavoitteet

Strategiasta johdettu painopiste	Toimialan tavoite ja toimenpide	Mittari
Perusopetuksen toimiva arki oppimiseen ja opetukseen	oppimisen ja opettamisen mahdollistama toimiva ja kustannustehokas verkko-, digi- ja esitstekniikka	toimintahäiriöiden määrä: kysely opettajille, jatkuva seuranta
Laadukas perusopetus	-pätevät opettajat	-pätevien opettajien osuus (100 %)

	-pätevät koulunkäynninohjaajat	-pätevien koulunkäynninohjaajien osuus (100 %)
--	--------------------------------	--

Taloudellinen näkökulma	TP2023	TA2024	TA2025
Oppilaskohtaiset toimintamenot (ilman kotikuntakorvauksia)			
- perusopetus	10 382	11 656	11 369
- lukio	13 077	12 255	13 944
Oppilaskohtaiset koko toiminnan bruttokustannukset (ilman kotikuntakorvauksia ja poistoja)			
- perusopetus	13 605	14 484	14 252
- lukio	14 944	14 109	16 823

Tunnusluvut / (resurssikuvaus)

Tunnusluvut	TP2023	TA2024	TA2025
Toimintakate ulkoinen			
- peruskoulutus	2 876 463	2 973 459	2 876 410
- lukio	1 344 971	1 204 201	1 216 805
Koulukuljetuskustannukset			
- peruskoulut	357 233	391 000	399 000
- lukio	191 979	167 000	167 000
Oppilasmäärät, painotettu keskiarvo			
- Heituinlahden koulu	29,8	27,2	16,2
- Europaeuksen koulu 1–6 lk	135,0	135,3	135,3
- Europaeuksen koulu 7–9 lk	101,8	100,8	104,3
Yhteensä 1–9 peruskoulu	266,6	263,3	255,8
Lukio			
Tuntiresurssit (tuntia / oppilas)			
- Heituinlahti	2,63		3,18
- Europaeus 1–6	1,59		1,39
- Europaeus 7–9	2,25		2,53
- Erityisopetus (vkt)	108,00		116,00
- Lukio kokonaisresurssi	250,00		227,20
Opetusryhmien määrä			
Heituinlahden koulu			2
Europaeuksen koulu 1–6 lk			9
Europaeuksen koulu 7–9 lk			6
Aamu- ja iltapäivätoiminta			
apip-toiminnan nettohinta € /t.	24,45		40,06
Kotikuntakorvaukset			
kotikuntakorvaustulot	204 561	154 750	106 000
kotikuntakorvausmenot	41 259	41 300	19 600

Budjettiyhteenveto

Sitova taso, sisältää sisäiset ja ulkoiset erät:

PERUSOPETUS			
	TP2023	TA(M)2024	TA2025
Toimintatuotot	268 976	197 950	136 200
Toimintakulut	-3 696 807	-3 828 438	-3 683 038
TOIMINTAKATE	-3 427 831	-3 630 488	-3 546 838
Poistot	-7 691	-5 040	0

Vertailtavuuden vuoksi vain ulkoiset erät

PERUSOPETUS			
	TP2023	TA(M)2024	TA2025
Toimintatuotot	268 976	197 950	136 200
Toimintakulut	-3 145 438	-3 031 409	-3 012 610
TOIMINTAKATE	-2 876 463	-2 833 459	-2 876 410
Poistot	-7 691	-5 040	0

Lukio

Tilivelvollinen

Koulukeskuksen rehtori

Tulosalueen kuvaus

Tulosalue sisältää lukion. Tulosalueen tavoitteena on tarjota laadukasta ja kilpailukykyistä lukiokoulutusta.

Koulut laativat vuosittain lukuvuoden työskentelyä koskevan työsuunnitelman, joka hyväksytään sivistyslautakunnassa.

Lukiossa opiskellaan sivistyslautakunnan 20.9.2016 hyväksymän opetussuunnitelman mukaisesti sekä 1.8.2021 aloittaneiden lukiolaisten osalta uutta opetussuunnitelmaa noudattaen. Ylioppilaskirjoitukset kirjoitetaan kokonaan sähköisesti, mikä vaatii toimivaa verkko-, digi ja esitystekniikka opintojen aikana. Lukion opiskelijamäärä lukuvuonna 2024–2025 on 87. Muita kuin Savitaipaleen kuntalaisia lukiossa opiskelee lukuvuonna 2024–2025 yhteensä 42 opiskelijaa, mikä on 48 % lukion koko oppilasmäärästä.

Kunta saa lukion jokaisesta opiskelijasta valtionosuuden, joka on vuonna 2024 10 530 €/lukiolainen. Vuonna 2023 valtionosuus oli 10 039,16 euroa/opiskelija.

Hallitusohjelman mukaisesti toisen asteen koulutuksen rahoitukseen ohjataan valtiovallan taholta opetuksen järjestäjille täysimääräiset indeksikorotukset tulevina vuosina.

Toimintaympäristön muutokset

Talousarviossa kustannusrakenne on muuttunut niin, että ateriapalvelut ja verkko-, digi- ja opetustekniikkaan liittyvät palvelut ostetaan ulkopuoliselta toimijalta oman toiminnan sijaan. Opiskelun, opettamisen ja koulutyön arjen sujumiseksi opetussuunnitelman vaatimusten mukaisesti koulukeskuksen on ohjattava yhdelle henkilölle resurssia tukemaan ja selvittämään paikallisesti verkko-, digi- ja opetustekniikan muuttuneen toimintaympäristön aiheuttamia pulmatilanteita. Lisäksi on varauduttava lukion ICT-asioiden hoidon ja vastuun siirtymisestä pois kunnan omasta toiminnasta siitä aiheutuviin lisäkustannuksiin ICT-toiminnasta vastaavalle taholle.

Lukion on varauduttava uuden lukiolain ja oppivelvollisuuslain edellyttämiin toiminnallisiin sekä opiskelijoiden uudenlaisiin tarpeisiin vastaamiseen liittyviin muutoksiin. Lukio-opiskelijoiden yksilölliset vaatimukset ja erilainen tuen tarve opintojensa suorittamiseen näyttää lisääntyvän jatkuvasti. Myös yli kolme vuotta lukiossa opiskelevien määrä kasvaa jatkuvasti.

Uuden oppivelvollisuuslain mukaan nuori on oppivelvollinen 18 ikävuoteen asti ja koulutus on heille maksutonta. Uusi oppivelvollisuuslaki ja opiskelijoiden kasvanut tuen tarve opinnoissa suoriutumiseen on kasvanut valtakunnallisesti ja myös Savitaipaleen lukiossa. Lukiolaki velvoittaa koulutuksen järjestäjän antamaan opiskelijoille hänen opintojensa edistymisen varmistamiseksi kunkin opiskelijan yksilölliseen tuen tarpeeseen perustuvan määrän erityisopetusta tai muuta oppimisen tukea. 1.8.2025 asti todennäköisesti voimaan uusi opiskelijahuoltolaki, jonka arvioidaan entisestään lisäävän koulutuksen järjestäjän velvoitteita yksilöllisen ja erityisen tuen antamiseen lukiokoulutuksessa, mikä lisää koulutuksen järjestäjän kustannuksia. Lukiossa ei ole aiemmin toiminut laaja-alaista erityisopettajaa, vaikka erityisen tuen tarve on lisääntynyt jatkuvasti. Mikäli lakimuutos astuu voimaan, aiheuttaa se rekrytointitarpeen laaja-alaiselle erityisopettajalle. Tähän ei kuitenkaan talousarviossa ole vielä varauduttu.

Perusopetuksen laaja-alainen erityisopettaja on tehnyt lähinnä opiskelijatestaukseen ja ylioppilaskirjoitusten erityisjärjestelyihin tarvittavia lausuntoja ja testauksia lukion opiskelijoille. Ylioppilastutkintolautakunta myöntää harkintansa mukaan kirjoituksiin osallistuville opiskelijoille heidän omasta hakemuksestaan kirjoitusjärjestelyihin liittyviä erityistoimia, joita koulutuksen järjestäjän tulee noudattaa

järjestäessään yo-kirjoituksia kaksi kertaa vuodessa. Syksyllä 2024 yhteensä kahdellatoista yo-kirjoituksiin osallistujalla oli ylioppilastutkintolautakunnan päätöksellä oikeus seuraaviin erityisjärjestelyihin: kahden tunnin lisäaika yo-kokeen suorittamiseen, oma tila, pienryhmätila, kirjasinkoon suurentaminen tai jokin muu syy. Erityisjärjestelyihin oikeutettujen määrän arvioidaan lähes tuplaantuvan kevään kirjoituksissa 2025 syksyyn 2024 verrattuna, koska yo-kirjotuksiin osallistuvia on enemmän.

Lukion oppivelvolliselle on perusopetuksen tavoin ostettava ulkoa myös asiantuntija- ja kuntoutuspalveluita (lähinnä yksilöllisiä sosiaali- ja terveystalveluita).

Strategiasta johdettu painopiste	Toimialan tavoite ja toimenpide	Mittari
Lukion toimiva arki oppimiseen ja opetukseen	oppimisen ja opetuksen mahdollistama toimiva ja kustannustehokas verkko-, digi- ja esitystekniikka	toimintahäiriöiden määrä: kysely opettajille ja opiskelijoille, jatkuva seuranta
Laadukas opetus	pätevät opettajat	pätevien opettajien osuus (100 %)

Budjettiyhteenveto

Sitova taso, sisältää sisäiset ja ulkoiset erät:

LUKIO			
	TP2023	TA(M)2024	TA2025
Toimintatuotot	91 304	70 000	60 000
Toimintakulut	-1 472 785	-1 523 016	-1 428 366
TOIMINTAKATE	-1 381 481	-1 453 016	-1 368 366
Poistot	-3 845	-2 520	0

Vertailtavuuden vuoksi vain ulkoiset erät

LUKIO			
	TP2023	TA(M)2024	TA2025
Toimintatuotot	91 304	70 000	60 000
Toimintakulut	-1 344 971	-1 344 201	-1 216 085
TOIMINTAKATE	-1 253 667	-1 274 201	-1 156 085
Poistot	-3 845	-2 520	0

Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

Tilivelvolliset

Kirjastotoimenjohtaja, sivistystoimenjohtaja

Tulosalueen kuvaus

Kirjaston tehtävänä on tarjota pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin, ylläpitää monipuolista ja uudistuvaa kokoelmaa, edistää lukemista ja kirjallisuutta sekä tarjota tietopalvelua, ohjausta ja tukea tiedon hankintaan ja käyttöön sekä monipuoliseen lukutaitoon. Kirjaston tehtävänä on myös tarjota tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan sekä edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua. Kulttuurihyvinvointia lisää myös kirjaston näyttelyt.

Tehtävien hoitamiseksi kirjastolla tulee olla tarkoituksenmukaiset tilat, ajantasainen välineistö sekä riittävä ja osaava henkilöstö. Henkilökuntaa on kirjastotoimenjohtaja ja kirjastovirkailija. Kirjastossa toimii kunnan asiakaspalvelupiste, jota hoitaa kirjaston henkilökunnan lisäksi kunnantalolta kirjastoon vuonna 2023 työskentelemään siirtynyt palvelusihteeri. Palvelusihteerin työajasta vuoden 2025 alusta kohdennetaan kirjaston työtehtäviin 30 %. Sama osuus hänen palkastaan kohdennetaan kirjaston kuluksi.

Kulttuuritoimen palvelut järjestetään yhdessä paikkakunnan yhdistysten ym. toimintaryhmien sekä taidekoulujen kanssa. Asiakkaita ovat sekä paikkakunnan oma väki että kesäasukkaat ja matkailijat sekä naapurikuntien asukkaat. Tavoitteena on ylläpitää ja vahvistaa kuvaa kulttuurimyönteisestä ja aktiivisesta kunnasta. Pääpaino on lasten ja nuorten kulttuuri- ja taidekasvatuksessa.

Taiteen perusopetuksen järjestämisestä (musiikki ja kuvataide) on tehty sopimukset Savitaipaleen musiikkikoulun ja Savitaipaleen lasten ja nuorten kuvataidekoulun kanssa. Syksyllä 2022 kuvataidekoulun toiminta siirtyi kansalaisopiston alaisuuteen.

Lappeenrannan musiikkiopistolle on annettu maksusitoumus savitaipalelaisista opiskelijoista. Syyslukaudella 2023 musiikkiopistossa opiskeli kuusi savitaipalelaista oppilasta.

Toimintaympäristön muutokset

Etelä-Karjalan kirjastojen muodostaman Heili-kimpan uuden Quria-kirjastojärjestelmän ja Arena-verkkokirjaston toimivuus.

Laaditaan suunnitelma Kirjastopoluksi yhteistyössä varhaiskasvatuksen ja koulujen kanssa. Kirjastopolku tukee opetussuunnitelman mukaisia tavoitteita monilukutaidossa erilaisiin kirjallisuuden lajeihin tutustumisen ja lukemaan innostamisen sekä tiedonhaun ja kirjastonkäytön opetuksen kautta.

Kulttuuritapahtumien suunnittelusta ja käytännön organisoinnista vastaa tapahtumatiimi, jonka toiminnasta vastaa sivistystoimenjohtaja. Tiimiin kuuluu edustajia sivistyksen eri tulosalueilta sekä hallinnosta. Kirjaston näyttelyistä ja tapahtumista vastaa kirjastovirkailija osana tapahtumatiimin toimintaa ja yhteistyössä kirjastonjohtajan kanssa. Kulttuurisihteerin virka jätetään täyttämättä.

Sitovat tavoitteet

Strategiasta johdettu painopiste	Toimialan tavoite ja toimenpide	Mittari
Sujuva arki/lähipalvelut	Kehitämme palveluiden saavutettavuutta ja tilojen toimivuutta	Kirjaston aukiolotunnit, kävijämäärät
	Kirjastopolun luominen yhteistyössä varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kanssa	valmis syksyllä 2025
Viihtyisä Savitaipale/laadukkaat kulttuuripalvelut kaikenikäisille	Osallisuuden vahvistaminen kaikenikäisille pienimuotoisilla ja yhteisöllisillä tapahtumilla paikakunnan yhdistysten ja yhteisöiden kanssa. Lasten ja nuorten kulttuuri- ja taidekasvatus taidetapahtumien, näyttösten ja työpajojen avulla sekä taidekoulujen tukeminen	Kulttuuritapahtumien määrä ja osallistujamäärä, taidetapahtumien osallistujapalaute

Muut tavoitteet ja tunnusluvut

	Mittari	Toteuma TP 2022	Tavoitearvo TP 2023	Tavoitearvo TA 2024	Tavoitearvo TA 2025
Lasten ja nuorten lukuharrastuksen edistäminen	Lasten- ja nuortenkirjallisuuden lainat (lkm)	13 423	12 000	12 000	12 000

Kirjaston näyttelyt	Näyttelyiden määrä				10
Lasten taide- ja kulttuurikasvatuksen edistäminen	Erilaisten tapahtumien määrä	23	20	20	20
Aikuisväestön osallistaminen kulttuurin tekemiseen ja tapahtumiin	Tapahtumien määrä	22	22	16	16
Lainaukset/asukas		13	13	13	13
Kirjaston toimintakate, €		-148 824	-164 410	-317 970*	-167 157
Kunnan tuki musiikkikoululle, €		15 600	15 800	15 800	16 000
Musiikkikoulussa opiskelevat, lkm		62	65	65	65
Kulttuuritoimen toimintakate, €		-46 892	-88 910	-90 490	-55 357

*) kirjasto ja kulttuuritoimi yhteensä

Budjettiyhteenveto

Sitova taso, sisältää sisäiset ja ulkoiset erät:

KIRJASTO- JA KULTTUURIPALVELUT			
	TP2023	TA(M)2024	TA2025
Toimintatuotot	22 711	5 600	2 800
Toimintakulut	-306 296	-323 570	-300 771
TOIMINTAKATE	-283 585	-317 970	-297 971
Poistot	0	0	0

Vertailtavuuden vuoksi vain ulkoiset erät

KIRJASTO- JA KULTT.PALVELUT			
	TP2023	TA(M)2024	TA2025
Toimintatuotot	22 711	5 600	2 800
Toimintakulut	-257 996	-254 459	-224 515
TOIMINTAKATE	-235 285	-248 859	-221 715
Poistot	0	0	0

Vapaa-ajan palvelut

Tilivelvollinen

Vapaa-aikatoimen koordinaattori, sivistystoimenjohtaja

Tulosalueen kuvaus

Tulosalueen tavoitteena on, että mahdollisimman moni kuntalainen käyttäisi Savitaipaleen monipuolisia liikuntaharrastusmahdollisuuksia. Tavoite on lisätä Savitaipaleen liikuntapalvelujen kysyntää ja myyntiä myös kunnan ulkopuolisille asiakkaille. Kunta tekee yhteistyötä seurojen kanssa liikuntatapah-
tumien järjestämisessä, terveysliikunnan ja ikäihmisten liikunnan kehittämisessä. Liikuntatoimi tekee yhteistyötä koulujen, varhaiskasvatuksen ja henkilökunnan liikuntaa ja hyvinvointia tukevien hankkeiden puitteissa. Savitaipaleen kunta on ollut aktiivisesti mukana liikkuva koulu -toiminnan vakiinnuttajana osana oppilaiden koulupäivää. Savitaipaleen koulukeskus järjestää oppilaille iltapäiväkerhoja omana toimintana. Savitaipaleella järjestetään yhteistyössä koulujen kanssa alkuopetusikäisten kesäkerho, jossa lapsille ohjataan liikuntatoimintaa.

Kunnassa toteutettiin liikuntakysely kuntalaisille vuoden 2023 alussa. Kyselyn tuloksia käytetään liikumisohjelman 2023–2025 laadinnassa.

Liikuntapalvelut tuotetaan yhdessä savitaipalelaisten seurojen, järjestöjen sekä vastaavien toimintaryhmien kanssa. Toiminta Savitaipaleen kunnan järjestämänä uimahallissa alkoi 25.9.2023. Yleisövuoroja hallissa on 25 tuntia viikossa, lisäksi hallissa järjestetään viikoittain koululaisuinteja ja yksityisvuoroja. Uimahallilla työskentelee osapäiväinen liikunnanohjaaja/uimavalvoja, puolipäiväinen uimaopettaja/uimavalvoja sekä puolipäiväinen uimavalvoja. Lasten uimakoulu järjestetään 1. luokan oppilaille lukuvuoden aikana. Esiopetuksen yhteydessä järjestetään myös uimaopetus vastaavasti esikouluikäisille. Jäähalli- ja curling-aikaa kunta ostaa Savitaipaleen Jäähalli Oy:ltä n. 44 000 eurolla. Seuratoimintaa tuetaan perusavustuksin ja kohdeavustuksin yhteensä 49 000 eurolla vuonna 2025. Tämä summa sisältää myös vuosittaisen, vuonna 2020 valmistuneen, StU:n hallinnoiman yleisurheilukentän käyttöavustusmaksun (10 000 €). Sivistystoimi päättää myös liikuntapaikka-avustuksista vuonna 2025, tähän tarkoitukseen on varattu kokonaisavustukseen sisältyvä 8 000 euron määräraha.

Liikuntatoimi tukee ikäihmisten liikuntaryhmiä mm. tarjoamalla maksuttomia käyttövuoroja ko. toimintaan. Kunnan liikuntapalveluja ja liikuntatapah-
tumia markkinoidaan ja niistä tiedotetaan mm. kuntatiedotteessa, kunnan kotisivulla, Facebookissa sekä paikallislehdessä. Kunnassa kehitetään ja

rakennetaan resurssien mukaan lähiliikuntapaikkoja niin, että savitaipalelaisten vapaa-ajan liikunta lisääntyisi. Liikuntatoimi on myös mukana syksyisin järjestetyn hyvinvointiviikon sekä senioriviikon suunnittelussa ja toteuttamisessa.

Toimintaympäristön muutokset

Vapaa-aikakoordinaattori vastaa vapaa-aikatoimen palvelujen suunnittelusta, toteutuksesta ja hankinnoista, päättää kunnan omistamien ja hallinnoimien sisä- ja ulkoliikuntapaikkojen käytöstä, vuorojen jakamisesta ja vuokraamisesta sekä päättää tulosalueensa yksittäisistä avustuksista myönnetyn määrärahan puitteissa.

Vapaa-aikakoordinaattori toimii myös liikunnan lehtorina (55 % työajasta).

Kunta vuokraa Savitaipaleen uimahallin tilat käyttöönsä Kiinteistö Oy Savitaipaleen Vuokrataloilta. Uimahalli on avattu yleisölle kunnan omana toimintana syyskuussa 2023. Uimahalli työllistää yhden osa-aikaisen liikunnanohjaaja-uimavalvojan sekä yhden osa-aikaisen uimaopettaja-uimavalvojan ja yhden osa-aikaisen uimavalvojan. Osa-aikaisten työ määrä vastaa yhtä kokoaikaista työntekijää.

Sitovat tavoitteet

Strategiasta johdettu painopiste	Toimialan tavoite ja toimenpide	Mittari
Viihtyisiä Savitaipale/monipuoliset liikuntaharrastusmahdollisuudet	Sujuva yhteistyö seurojen ja kansalaisopiston kanssa. Toiminnan kehittäminen monipuolisesti yhteistyössä	Liikuntatapahtumien lukumäärä ja osallistujamäärä, harrastusmahdollisuuksien monipuolisuus, palautekyselyt harrastusmahdollisuuksista

Muut tavoitteet/tunnusluvut

	Mittari	Toteuma TP 2023	Tavoitearvo TA 2024	Tavoitearvo TA 2025	Tavoitearvo TS 2026	Tavoitearvo TS 2027
Kunnan avustamien liikuntatapahtumien määrä kalenterivuoden aikana	lkm	10	10	10	10	10
Liikuntaseurojen määrä kunnassa	lkm	10	9	9	9	9
Uimahallin kävijämäärä kalenterivuoden aikana	lkm	7 587	19 000	16 000	16 000	16 000
Kunnan tukemien ikäihmisten liikuntaryhmien määrä	lkm	5	4	2	2	2

Tennishallin käyttötuntimäärä vuodessa	lkm	1 530	2 000	1 600	1 600	1 600
--	-----	-------	-------	-------	-------	-------

Budjettiyehteen veto

Sitova taso, sisältää sisäiset ja ulkoiset erät:

VAPAA-AJAN PALVELUT			
	TP2023	TA(M)2024	TA2025
Toimintatuotot	59 143	126 100	112 720
Toimintakulut	-185 723	-424 754	-434 866
TOIMINTAKATE	-126 580	-298 654	-322 146
Poistot	0	0	0

Vertailtavuuden vuoksi vain ulkoiset erät

VAPAA-AJAN PALVELUT			
	TP2023	TA(M)2024	TA2025
Toimintatuotot	27 915	86 000	76 350
Toimintakulut	-181 523	-209 214	-229 660
TOIMINTAKATE	-153 608	-123 214	-153 310
Poistot	0	0	0

Nuorisopalvelut

Tilivelvollinen

Nuorisotyöntekijä, sivistystoimenjohtaja

Tulosalueen kuvaus

Nuorisopalveluiden tehtävänä on järjestää laadukkaita ja monipuolisia vapaa-ajan palveluita alle 29-vuotiaille kuntalaisille. Nuorisopalveluiden toimintoihin osallistuminen perustuu nuorten vapaaehtoisuuteen ja sitä toteutetaan pääsääntöisesti nuorten vapaa-ajalla.

Avoin nuorisotilatyö on suunnattu pääsääntöisesti 13–18-vuotiaille nuorille ja sitä toteutetaan kunnan nuorisotila Mutkassa. Toiminnassa huomioidaan nuorten toiveet ja tarpeet, jolloin nuorisotilalla voidaan esimerkiksi askarrella, pelata erilaisia pelejä tai leipoa ja laittaa ruokaa.

Koulunuorisotyötä tehdään pääsääntöisesti peruskoulun 5.–9.-luokkalaisten sekä lukion oppilaiden kanssa. Koulunuorisotyö on koululla koulupäivän aikana tapahtuvaa nuorisotyötä, jolloin voidaan esimerkiksi toteuttaa välituntitoimintaa, ryhmäytystä tai teemallisia oppitunteja.

Etsivä nuorisotyö on pääsääntöisesti 15–29-vuotiaille syrjäytymisvaarassa oleville nuorille suunnattu työmuoto. Nuoret, joilla on haasteita koulutukseen tai työelämään kiinnittymisessä voivat saada ohjausta sekä tukea etsivältä nuorisotyöntekijältä. Etsivän nuorisotyön toteuttamiseen saadaan valtiolta erityisavustusta vuosittain.

Nuorisovaltuusto toimii nuorisopalveluiden alla ja nuorisovaltuustoa ohjaa nuorisotyöntekijä.

Toimintaympäristön muutokset

Nuorisopalveluiden toiminta keskittyy vuoden 2023 syksyllä avattuun nuorisotila Mutkaan kirkonkylän keskustassa. Nuorisotilalla on nuorisotyöntekijän sekä etsivän nuorisotyöntekijän toimisto sekä nuorten ohjattuun vapaa-ajankäyttöön tarkoitettut tilat. Nuorisotilassa on välineitä ja tarvikkeita erilaisten toimintojen (askartelu, kokkaus, leipominen, pelaaminen) toteuttamiseen.

Koulunuorisotyötä voidaan toteuttaa sekä nuorisotilalla (mahdolliset pienryhmät, ryhmätykset tms.) että koululla koulupäivän aikana. Koulunuorisotyöntekijän toimisto sijaitsee koulukeskuksella, jolloin on mahdollisuus kohdata kattavasti nuoria koulunuorisotyön kautta ja tuoda nuorisotyöllistä näkökulmaa sekä toimintoja koulupäivien yhteyteen.

Etsivä nuorisotyöntekijän toimisto sijaitsee nuorisotilalla, mutta nuorten kohtaaminen ja yksilötapaukset voidaan järjestää nuorisotilan lisäksi esimerkiksi nuoren kotona, kahvilassa tai ulkoilun merkeissä.

Sitovat tavoitteet

Nuorisopalveluiden tavoitteet vuodelle 2025 on kehittää kunnassa tehtävää nuorisotyötä sekä vakiinnuttaa toiminta osaksi kunnan sivistys- ja etenkin vapaa-aikapalveluja.

Nuorisotilatoimintaa järjestetään vähintään kahtena iltana viikossa. Kävijämäärät sekä toimintatunnit tilastoidaan sähköisesti. Koulunuorisotyötä järjestetään säännöllisesti viikoittain ja kohdennetaan tarpeen mukaan eri ikäisiin nuoriin.

Strategiasta johdettu painopiste	Toimialan tavoite ja toimenpide	Mittari
Sujuva arki - Nuorten hyvinvoinnin edistäminen ja ylläpitäminen	Nuorisotyön näkyvyys ja toimintojen toteuttaminen sekä kehittäminen, valtakunnallisesti toteutettavat kyselyt	Nuorisotyön toimintatunnit, kävijä-/asiakasmäärät, kyselyistä saadut tulokset sekä työntekijöiden itsearviointit

Muut tavoitteet/tunnusluvut

	Mittari	Toteuma TP 2022	Toteuma* TP 2023	Tavoitearvo TA 2024	Tavoitearvo TA 2025	Tavoitearvo TS 2026
Nuorisotilan aukiolopäivät vuodessa	pv	30	10	80	100	140
Nuorisotilakäynnit vuodessa	lkm	75	134	320	1500	2000
Yhteydenotot etsivään nuorisotyöhön vuodessa	lkm	15	15	15	15	15
Nuorisotyön laatu (arviointikriteeristö itsearviointit ja kyselyt nuorille, kuntalaisille jne.)	laatumittari (1-4 /1-5)				ka. 3	

*Kunnan omana toimintana toteutettu nuorisotyö 1.9.2023 alkaen

Budjettiyhteenveto

Sitova taso, sisältää sisäiset ja ulkoiset erät:

NUORISOPALVELUT			
	TP2023	TA(M)2024	TA2025
Toimintatuotot	5 000	15 000	12 500
Toimintakulut	-75 375	-102 342	-132 180
TOIMINTAKATE	-70 375	-87 342	-119 680
Poistot	0	0	0

Vertailtavuuden vuoksi vain ulkoiset erät

NUORISOPALVELUT			
	TP2023	TA(M)2024	TA2025
Toimintatuotot	5 000	15 000	12 500
Toimintakulut	-75 375	-79 976	-108 319
TOIMINTAKATE	-70 375	-64 976	-95 819
Poistot	0	0	0

Varhaiskasvatus ja esiopetus

Tilivelvollinen

Päiväkodin johtaja

Tulosalueen kuvaus

Varhaiskasvatuksella tarkoitetaan lapsen suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatuksen, opetuksen ja hoidon muodostamaa, pedagogiikkaa painottavaa kokonaisuutta. Varhaiskasvatuksen tavoitteena on tukea lapsen yksilöllistä kasvua, kehitystä ja oppimista sekä edistää hyvinvointia. Varhaiskasvatukseen kuuluvat kunnallinen varhaiskasvatus, esiopetus, erityisvarhaiskasvatus sekä lasten kotihoidontuki.

Savitaipaleella on kaksi päiväkotia, yksi ryhmäperhepäivähoitokoti sekä kolme kotona työskentelevää perhepäivähoitajaa.

Vuoropäiväkoti Kissankello tarjoaa ympärivuorokautista varhaiskasvatusta 1–6-vuotiaille. Alle kolmevuotiaiden Vilttitossut-ryhmässä on henkilökuntana yksi varhaiskasvatuksen opettaja, kolme lastenhoitajaa ja ryhmäavustaja. 2–4-vuotiaiden Heinähatut-ryhmässä työskentelee varhaiskasvatuksen opettaja ja kolme lastenhoitajaa. Lisäksi yksikössä on laitoshuoltaja huolehtimassa keittiöstä ja tilojen puhtaanapidosta. Kissankellossa toimii osittain perhepäivähoidon varahoito.

Ryhmäperhepäivähoitokoti Sinikello tarjoaa varhaiskasvatuspaikan kahdeksalle 1–4-vuotiaalle lapselle. Henkilökuntana on kaksi lastenhoitajaa. Myös Sinikello toimii perhepäivähoidon varahoitopaikkana.

Päiväkoti Heitsa tarjoaa varhaiskasvatuspaikan kuudelletoista 1–5-vuotiaalle lapselle. Henkilökuntana on yksi varhaiskasvatuksen opettaja ja kaksi lastenhoitajaa. Lisäksi yksikössä työskentelee päiväkotiapulainen huolehtimassa keittiöstä sekä puhtaanapidosta. Päiväkotiapulaisen palkkamenot jaetaan lapsimäärän suhteessa koulun ja varhaiskasvatuksen kesken.

Kivikoululla, joka on päiväkotikiiskankellon osa, toimii esiopetus, esiopetusta täydentävä varhaiskasvatus ja viisivuotiaiden Viskarit-ryhmä. Henkilökuntana esiopetusryhmässä on varhaiskasvatuksen opettaja ja lastenhoitaja sekä ryhmäavustaja. Toimintakaudella 2025-2026 esiopetusryhmässä toimii kaksi varhaiskasvatuksen opettajaa ja yksi lastenhoitaja sekä ryhmäavustaja. Viskarit-ryhmässä työskentelee kaksi varhaiskasvatuksen opettajaa ja kaksi lastenhoitajaa. Kivikoululla työskentelee laitoshuoltaja huolehtimassa keittiöstä ja tilojen puhtaanapidosta.

Esiopetusta annetaan Savitaipaleella Kivikoululla ja Heituinlahdessa. Heituinlahdessa esiopetus toimii perusopetuksen yhteydessä 0-2-luokassa, mutta hallinnollisesti varhaiskasvatuksen alaisena. Esiopetuksen lisäksi Savitaipaleella tarjotaan esiopetusta täydentävää varhaiskasvatusta. Kirkonkylällä esiopetusta täydentävä varhaiskasvatus järjestetään Kivikoululla ja Heituinlahdessa esiopetusta täydentävä varhaiskasvatus järjestetään päiväkotikiiskassa.

Toimintaympäristön muutokset

Päiväkoti Heitsa on muuttanut Heituinlahden koululle remontoituihin tiloihin elokuussa 2024. Heituinlahden esiopetus on samaan aikaan siirtynyt perusopetuksen yhteyteen yhdistettyyn 0-2-luokkaan.

Varhaiskasvatuksen suunnittelijan toimi on muutettu resurssiopettajan toimeksi 1.12.2024 alkaen.

Heituinlahdessa esiopetusikäisten määrä lukuvuonna 2025-2026 niin pieni, että esiopetus tultaneen järjestämään Kivikoululla.

Tulosityksiköt

Varhaiskasvatus (päiväkoti Kiiskankello, ryhmäperhepäivähoitokoti Sinikello, päiväkotikiiskassa, perhepäivähoito, Kivikoulun esiopetus sisältäen täydentävän varhaiskasvatuksen, Kivikoulun Viskari, Heituinlahden esiopetus, lasten kotihoidontuki)

Sitovat tavoitteet

Strategiasta johdettu painopiste	Toimialan tavoite ja toimenpide	Mittari
Sujuva arki/lapset ja nuoret: Laadukas varhaiskasvatus	Pidemmän tähtäimen tilaratkaisujen suunnittelu ja valmistelu tilatyöryhmässä	Tilatyöryhmän suunnitelman eteneminen, konkreettiset tilaratkaisut valmiita vuonna 2027
	Varhaiskasvatuspalvelujen saavutettavuus ja sujuvuus	Asiakas- ja henkilöstötyytyväisyyskysely vuosittain Pätevän henkilöstön määrä 100 % Täyttöastetavoite 95 % Käyttöastetavoite 85 %
	Valssi varhaiskasvatuksen laadunarviointijärjestelmän käyttöönotto vuoden 2025 aikana	Valssi (varhaiskasvatuksen laadunarviointijärjestelmä) käytössä
Viihtyisä Savitaipale	Liikkuva varhaiskasvatus osana varhaiskasvatuksen arkea	Liikuntaa/liikunnallista toimintaa 2 h/pvä kaikissa yksiköissä Perheiden osallistaminen Tarzani-nallen toiminnallisin vinkein Yhteisölliset tapahtumat (syksyinen liikuntatapahtuma, toiminnallinen joulujuhla)
	Ympäröivän luonnon hyödyntäminen varhaiskasvatuksen toiminnassa (Geo Saimaa, Metsämörri)	Luontoretket vähintään 1krt/kk kaikissa yksiköissä
Laadukas esiopetus	Koulupolun sujuva alku yhteistyössä perusopetuksen alkuopetusluokkien kanssa	Pätevän henkilöstön määrä 100 % Toteutuneet yhteiset toimintakerrat 4x/lukuvuosi Asiakas- ja henkilöstötyytyväisyyskysely vuosittain

Muut tavoitteet/tunnusluvut

	Mittari	Tavoitearvo TP 2023	Tavoitearvo TA 2024	Tavoitearvo TA 2025
Tuntihinta (brutto) toimintayksiköit- tään toteutunutta käyttötuntia koh- den				
Viskari	€/t	3,89	7,54	6,36
Kissankello	€/t	5,01	8,25	6,79
Heituinlahden ryhmis	€/t	9,17	8,68	8,19
Perhepäivähoito	€/t	4,94	5,72	2,92
Sinikello	€/t	8,31	8,33	10,53
Esiopetus, Kivi- koulu	€/t	28,37	26,48	23,00
Esiopetus, Heituinlahti	€/t	17,64	25,29	37,38*

* Heituinlahdessa ei esiopetusta lukuvuonna 2025-2026, kustannukset 1.1.-30.5.2025

Tunnusluvut	TP 2023	TA 2024	TA 2025
Toimintayksiköt ja niiden enimmäiskapa- siteetti/ lapsimäärä			
Viskari	21	21	21
Kissankello	21	12+18	12+18
(Heituinlahden ryhmis) pk Heitsa	12	12	16
Perhepäivähoito	16	16	12
Sinikello	8	8	8
Esiopetus, Kivikoulu	16	14	19
Esiopetus, Heituinlahti	6	6	1
Lasten kotihoidon tuen määrä	120 000	80 000	80 000
Kotikuntakorvaustulot	0	0	9 800
Kotikuntakorvausmenot	4 500	0	0

Budjettiyhteenveto

Sitova taso, sisältää sisäiset ja ulkoiset erät:

VARH.KASVATUS JA ESIOPETUS			
	TP2023	TA(M)2024	TA2025
Toimintatuotot	94 547	25 000	31 600
Toimintakulut	-2 032 892	-2 238 602	-2 207 263
TOIMINTAKATE	-1 938 345	-2 213 602	-2 175 663
Poistot	-1 599	-4 600	-1 600

Vertailtavuuden vuoksi vain ulkoiset erät

VARHAISKASVATUS JA ESIOPETUS			
	TP2023	TA(M)2024	TA2025
Toimintatuotot	94 547	25 000	31 600
Toimintakulut	-1 732 475	-1 795 568	-1 802 121
TOIMINTAKATE	-1 637 928	-1 770 568	-1 770 521
Poistot	-1 599	- 4 600	-1 600

Kansalaisopisto

Tilivelvollinen

Kansalaisopiston rehtori

Tulosalueen kuvaus

Kansalaisopisto on yleissivistävä oppilaitos, jonka toimialueina ovat Savitaipaleen, Lemin ja Taipalsaa-
ren kunnat. Opisto tarjoaa toimialueensa kuntalaisille mahdollisuuden monipuoliseen harrastamiseen
ja itsensä kehittämiseen. Opiston kursseilla ei muutamaa poikkeusta lukuun ottamatta ole ikärajaa,
vaan opiskelija voi osallistua kursseille, joiden opetusta hän pystyy seuraamaan. Suurimman opiskelija-
ryhmän muodostavat kuitenkin eläkeikäiset. Heidän osuutensa on noin 47 prosenttia. Opistoharras-
tusten tavoitteena on ehkäistä syrjäytymistä, lisätä terveyttä ja hyvinvointia sekä pitää yllä kuntalaisten
vireyttä ja toimintakykyä kohtuuhintaisia kursseja järjestämällä.

Kansalaisopisto työllistää vuosittain noin 50 henkilöä. Opiston henkilöstökulut muodostuvat rehtorin,
teknisen toimen ja hallinto-osaston kanssa yhteisten palvelusihteerien, Lemin yhteyshenkilön, koulujen

kanssa yhteisten päätoimisten opettajien sekä noin 40 tuntiopettajan ja parin siistijän palkkakustannuksista. Tuloista pääosan muodostavat opintomaksutuotot sekä myyntitulot Lemm ja Taipalsaaren kunnilta.

Toimintaympäristön muutokset

Vuonna 2024 kansalaisopiston toimintaympäristön muutokset liittyvät lähinnä taloudellisiin resursseihin. Kansalaisopistoon kohdistuneiden yli 14 000 euron säästötoimien vuoksi opiston toimikausi alkoi syksyllä vasta 16.9.2024 eli viikon normaalia myöhemmin. Myös kurssien määriä vähennettiin hieman. Toisaalta myös opiskelijoiden toiveita kuunneltiin ja muutamia uusia kursseja perustettiin tiukasta taloustilanteesta huolimatta.

Sitovat tavoitteet

Strategiasta johdettu painopiste	Toimialan tavoite ja toimenpide	Mittari
Viihtyisä Savitaipale/Kiinostavat liikunta- ja harrastusmahdollisuudet kaikikäisille kuntalaisille	Opiskelu- ja harrastusmahdollisuuksien kehittäminen ja toteuttaminen kuntalaisille	Opiston kurssien määrä (114) Opetustuntien määrä (5300) Opiskelijamäärä (2200) Palautekyselyt (3,5)
Viihtyisä Savitaipale/Kiinostavat liikunta- ja harrastusmahdollisuudet kaikikäisille kuntalaisille	Kansalaisopiston kurssien tehokkaampi markkinointi uusien opiskelijoiden saamiseksi	Opiskelijamäärän muutos edelliseen toimikauteen verrattuna - <i>Selviää vasta toimintakertomukseen, koska opiskelijamäärä kehittyy koko syksyn. Syyskuussa 2024 yli100 opiskelijaa enemmän kuin syyskuussa 2023</i>
Viihtyisä Savitaipale/Kiinostavat liikunta- ja harrastusmahdollisuudet kaikikäisille kuntalaisille	Kansalaisopiston kurssitarjonnan päivittäminen	Käyttäjäkyselyn perusteella alkaneet uudet kurssit <i>5 kappaletta: Verhoilu ja sisustustekstiilikurssi, Lemmin naisten ja miesten kuntosaliryhmät, kaksi ikäihmisten kuntosaliryhmää Savitaipalella</i>

Muut tavoitteet/tunnusluvut

	Mittari	Toteuma TP 2023	Tavoitearvo TA 2024	Tavoitearvo TA 2025
Opetuksen volyymi	Toteutuneet tunnit	5447	5300	5300
Opintoryhmien lukumäärä	toteutuneet kurssit	124	114	114
Kursseille osallistuneiden määrä	lkm	2240	2200	2200
Toiminnan arviointi	Asiakkaiden palvelutekysely (1–5)	4,3	3,5	3,5

Budjettiyhteenveto

Sitova taso, sisältää sisäiset ja ulkoiset erät:

KANSALAIPOISTO			
	TP2023	TA(M)2024	TA2025
Toimintatuotot	86 413	85 800	100 750
Toimintakulut	-427 764	-466 444	-475 524
TOIMINTAKATE	-341 351	-380 644	-374 774
Poistot	0	0	0

Vertailtavuuden vuoksi vain ulkoiset erät

KANSALAIPOISTO			
	TP2023	TA(M)2024	TA2025
Toimintatuotot	86 413	85 800	100 750
Toimintakulut	-360 354	-381 860	-383 916
TOIMINTAKATE	-273 941	-296 060	-283 166
Poistot	0	0	0