

Arviointikertomus 2024

Savitaipaleen kunnan tarkastuslautakunta



Kärnäkoski

Sisällysluettelo

1 TARKASTUSLAUTAKUNNAN TOIMINTA	3
2 EDELLISEN VUODEN ARVIOINTIKERTOMUKSEN KÄSITTELY	4
3 KUNTASTRATEGIAN TOTEUTUMINEN	4
4 KUNNAN TALOUS.....	5
5 TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN	6
5.1 Kunnanhallitus	7
5.1.1 Yleishallinto.....	8
5.1.2 Elinkeino- ja markkinointipalvelut	9
5.2 Sivistys- ja hyvinvointilautakunta	10
5.2.1 Sivistystoimen hallinto.....	10
5.2.2 Perusopetus.....	11
5.2.3 Lukio.....	11
5.2.4 Kirjasto- ja kulttuuripalvelut	12
5.2.5 Vapaa-ajanpalvelut	13
5.2.6 Nuorisopalvelut	13
5.2.7 Varhaiskasvatus ja esiopetus.....	14
5.2.8 Kansalaisopisto	15
5.3 Tekninen lautakunta	16
5.3.1 Yhdyskuntapalvelut	16
5.3.2 Liikelaithokset	17
5.3.3 Asuinhuoneistot ja -rakennukset sekä tilapalvelut	17
6 INVESTOINNIT JA HANKINNAT	18
7 KUNTAKONSERNILLE ASETETTUIEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN	18
8 TARKASTUSLAUTAKUNNAN ESITYS VALTUUSTOLLE	19

1 TARKASTUSLAUTAKUNNAN TOIMINTA

Tehtävät ja toiminnan tarkoitus sekä tavoitteet

Tarkastuslautakunnan tehtävistä on säädetty 1.5.2015 voimaan tulleen kuntalain 14 luvussa ja kunnan hallintosäännössä. Valtuusto asettaa tarkastuslautakunnan hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on mm.:

- 1) valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat;
- 2) arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla;
- 3) arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää;
- 4) huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta.

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa valtuustolle muitakin tarpeellisia pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista.

Tarkastuslautakunnan kokoonpano ja toiminta

Kunnanvaltuusto on 23.8.2021 § 44 asettanut kuntalain 71 §:n mukaisesti tarkastuslautakunnan toimikauttaan vastaavien vuosien hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämistä varten.



Kuvassa vasemmalta oikealle
Maija Saimalahti, Riitta Salonen, Kari Rikkilä, Jukka Jurvanen ja Kyösti Kylliäinen.

Tarkastuslautakunnan kokoonpano arviointivuonna:

Jäsenet

Kyösti Kylliäinen puheenjohtaja
Kari Rikkilä, varapuheenjohtaja
Jukka Jurvanen, jäsen
Maija Saimalahti
Riitta Salonen

Varajäsenet

Jouni Kontunen
Tauno Outinen
Juha Niemi
Heli Engberg
Hilke Alaoutinen

Tarkastuslautakunnan sihteerinä on toiminut hallintosihteeri Taina Heikkonen. Tarkastuslautakunta toteutti työnsä hyväksymänsä arviointisuunnitelman mukaisesti kokoontumalla kaikkiaan seitsemän kertaa. Tarkastuslautakunta perehtyi toimintavuonna kunnan toimintoihin ja talouteen haastatteleamalla kunnanjohtajaa, sivistystoimenjohtajaa, teknistä johtajaa, hyvinvointiasiantuntijaa, apulaisrehtoreita ja päiväkodin johtajia.

Tarkastuslautakunta perustaa arviointinsa valtuuston, kunnanhallituksen ja lautakuntien pöytäkirjoista, toimintakertomuksesta sekä kunnallisjohdon ja eri tehtäväalueiden henkilöstön haastatte- luissa tekemiinsä havaintoihin. Lautakunnan jäsenten esteellisyydet on otettu huomioon arvioin- tityössä.

Tilintarkastus

Savitaipaleen kunnan tilintarkastajana vuonna 2024 on toiminut BDO Audiator Oy, vastuullisena tilintarkastajana JHT, KHT Ulla-Maija Tuomela. Avustavana tarkastajana on toiminut Minna Back- Helvasto. Tilintarkastaja on raportoinut tarkastuslautakunnalle tarkastussuunnitelmansa toteutu- misesta.

2 EDELLISEN VUODEN ARVIOINTIKERTOMUKSEN KÄSITTELY

Savitaipaleen kunnanvaltuusto on käsitellyt vuoden 2023 arviointikertomuksen kokouksessaan 20.5.2024 ja päättänyt pyytää kunnanhallitukselta ja lautakunnilta lausunnot niistä toimenpiteistä, joihin kertomus antaa aihetta. Kunnanhallitus on 30.9.2024 hyväksynyt toimialojen selvitykset ja antanut ne edelleen tiedoksi kunnanvaltuustolle ja tarkastuslautakunnalle.

Tarkastuslautakunta on tyytyväinen annettuihin vastineisiin.

3 KUNTASTRATEGIAN TOTEUTUMINEN

Savitaipaleen kunnan strategia vuosille 2021-2025 on valmistunut valtuustoseminaarissa 22.11.2021. Kunnan toimintaa ohjaavat arvot ovat:

SYDÄMELLÄ

SOVUSSA

SISULLA

Talousarvio ja -suunnitelma 2023-2025 sisältää strategiaan liittyvät tavoitteet ja myös mittarit on määritelty tavoitteille. Talousarvion sitovat tavoitteet on vuoden 2024 talousarviossa sidottu strategian osa-alueisiin.

Tarkastuslautakunnan havainnot ja suositukset

Vuoden 2024 talousarviossa ja talousarvion toteutumisvertailussa on jo hyvin pystytty kytkemään tavoitteita kuntastrategiaan. Edelleen kehittämistyötä tavoitteiden asettamisen suhteen on jatkettava.

4 KUNNAN TALOUS

Kunnan tilikauden 2024 tulos oli 128.450,44 euroa ylijäämäinen. Kunnan taseessa on kertyneitä ylijäämiä vuoden päättyessä 7,9 miljoonaa euroa.

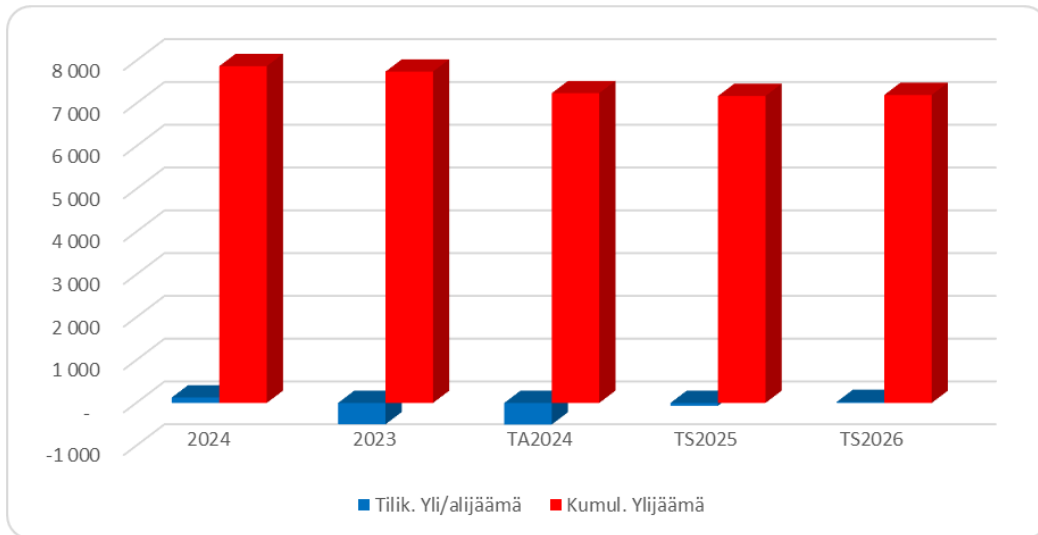
Tarkastuslautakunta on tarkastellut kunnan taloustilanteen kehitystä keskeisten tunnuslukujen osalta alla olevassa taulukossa.

Talouden keskeiset tunnusluvut						
Tunnusluku	2024	2023	2022	2021	2020	Kehitys edelliseen vuoteen
Vuosikate poistoista, %	108	155	158	207	186	
Omavaraisuusaste, %	74	72	69	67	63	
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	34	38	25	26	27	
Taseen ylijäämä €/asukas	2469	2409	2532	2345	2217	
Lainat €/asukas	1085	1267	1439	1625	1830	
Kassan riittävyys, pv	79	70	60	62	62	
Investointien tulorahoitus, %	162	168	157	234	265	

Edelliseen vuoteen nähden on tunnusluvuista tullut alaspäin vuosikate poistoista % ja investointien tulorahoitus %. Tunnuslukujen voidaan katsoa olleen hyvällä tasolla 31.12.2024.

Savitaipaleen kunnan vuosikate 2024 oli hyvä, vaikka toteutuikin edellisvuotta heikompana.

Kunnan taseessa on kertynyttä ylijäämää 31.12.2024 ollut yhteensä 7,9 miljoonaa euroa. Kunnan taloussuunnitelmakaudella 2025-2027 on arvioitu syntyvän alijäämää yhteensä 0,163 miljoonaa euroa. Kuntaliiton ”Soveltamisohje kuntalain talouden tasapainottamista koskevasta sääntelystä” mukaisesti kunnan laatiessa taloussuunnitelmaa se voi ottaa huomioon tasapainossa edellisen tilinpäätöksen ylijäämäerien ja talousarvion laadintavuoden arvioitujen ylijäämäerien yhteenlasketun määrän. Savitaipaleen kunnan talous on taloussuunnitelman 2025-2027 osalta tasapainossa ja ylijäämää on taseessa arvioitu olevan 31.12.2026 yhteensä 8,1 miljoonaa euroa. Ylijäämän määrää kuvaa seuraavana esitetty kuva.



Tarkastuslautakunnan havainnot ja suositukset

Savitaipaleen kunnan tilinpäätös on ylijäämäinen.

Kunnan velkamäärä on edelleen laskenut. Etelä-Karjalan kuntien joukossa Savitaipaleen velan määrä asukasta kohden on vuoden 2024 lopussa alhaisimpia.

Kunnan kassavarat ovat olleet hyvällä tasolla. Tunnusluku kassan riittävyys kertoo yhden päivän kassan riittävyyden. Savitaipaleella tunnusluvun arvo oli kasvanut edellisestä vuodesta.

Kunnan talouden luvut ovat hyvät. Talouden kehitystä tulee edelleen kuitenkin seurata tarkasti tulevina vuosina.

5 TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Toiminnallisten tavoitteiden tulee olla päätehtäviin kytkettyjä ja kuvata nimenomaan näiden päätehtävien toteuttamista. Tavoitteelle tulee olla asetettuna selkeät mittarit ja tavoitetasot. Tätä on pitkälti Savitaipaleen osalta toteutettu. Tavoitteet on kytketty kuntastrategiaan.

Tarkastuslautakunta on käynyt läpi talousarvion toteutumisvertailussa esitetyt tavoitteiden toteutumukset ja arvioinut tavoitteiden toteutumista. Arvioinnissa on käytetty seuraavaa värikoodistoa:

	toteutunut
	toteutunut osittain
	ei toteutunut
	ei voida arvioida

Lisäksi on ”Tarkastuslautakunnan arviointi” sarakkeessa kirjattu sanallista arviointia.

Arviointitaulukoista on koostettu yhteenveto, johon on kerätty tavoitteiden määrät ja toteutumisasteet sekä lisäksi määrärahan toteutumisprosentti. Punaisella on esitetty positiivisen toimintakateen tavoitteen omaavat yksiköt.

Tulosalue					yhteensä tavoitteet	Tot. %	Määrä- raha tot. %
Yleishallinto	1		2	1	4	25	84
Elinkeino- ja markkinointipalvelut	1		2	1	4	25	73
Sivistystoimen hallinto	2		1		3	67	114
Perusopetus	1	1		1	3	33	100
Lukio	1		1		2	50	94
Kirjasto- ja kulttuuripalvelut	2				2	100	102
Vapaa-ajanpalvelut		1			1	0	105
Nuorisopalvelut	1						97
Varhaiskasvatus		3			3	0	100
Kansalaisopisto	3				3	100	94
Yhdyskuntapalvelut	1		1		2	50	88
Liikelaithokset				1	1	0	123
Asuinhuoneistot ja -rakennukset sekä tilapalvelut	1				1	100	356
Kaikki yhteensä	14	5	7	4	29	48	93

Taulukon perusteella voidaan todeta olevan melko paljon hajontaa määrärahojen toteutumisessa verrattuna toiminnalliseen toteutumiseen. Taulukosta löytyy yksiköitä, joilla tavoitteet eivät ole toteutuneet ollenkaan tai hyvin vähäisessä määrin, mutta määrärahat on käytetty lähes kokonaan tai jopa ylitetty määrärahavaraus.

Tarkastuslautakunnan havainnot ja suositukset

Kuntastrategian tulisi näkyä selkeästi tavoiteasetannassa.

Erilaiset kyselyt oli monella yksiköllä nostettu mittariksi tavoitteille, mutta kyselyjä on hyvin vähän toteutettu vuonna 2024. Kyselyjen käyttäminen mittarina vaatii tavoitetasojen asettamisen. Kyselytulosten jatkoehdyntämiseen on myös syytä kiinnittää erityistä huomiota. Kyselytulosten tulisi johtaa toimenpiteisiin.

Tarkastuslautakunta esittää, että jatkossa tavoitteiden toteutumisen selvityksessä tulosalueet ottaisivat kantaa, onko tavoite toteutunut vai ei.

Tarkastuslautakunta pyytää kiinnittämään erityistä huomiota keltaisella merkittyihin arviointeihin ja kehittämään tavoitteiden asetantaa ja mittaristoa, jotta toteuman arviointi olisi jatkossa mahdollista.

5.1 Kunnanhallitus

Kunnanhallituksen alla ovat yleishallinto sekä elinkeino- ja markkinointipalvelut.

5.1.1 Yleishallinto

Strategiasta johdettu painopiste	Tulosalueen tavoite ja toimenpide	Mittari	Toteutuma	Tarkastuslautakunnan arvio
Elinvoimainen kunta/henkilöstön osaaminen ja hyvinvointi	Henkilöstöohjelman laadinta. Se sisältää ja viestii henkilöstöä koskevat keskeiset strategiset linjaukset, tavoitteet ja toimenpiteet.	Laadittu ja hyväksytty henkilöstöohjelma vuoden 2024 aikana.	Yhtenäistä toimintaa linjaavaa henkilöstöohjelmaa ei ole tavoitteen mukaisesti laadittu. Toimialoilla on toimittu kuntastrategian ohjaamana. Kuntastrategiaa täydentämään on kuitenkin syytä saada aikaiseksi selkeä henkilöstöohjelma.	Tavoite ei ole toteutunut.
Elinvoimainen kunta/henkilöstön osaaminen ja hyvinvointi	Asianhallinta ja päätöksentekoprosessien sujuvoittaminen	Järjestetään koulutusta esihenkilöille.	Esihenkilöitä ja muuta päätöksentekoon kytkeytyvää valmistelevaa henkilöstöä on ohjattu kunnan käytössä olevan verkkokoulutuksen pariin. Lisäksi on järjestetty tarpeen mukaan jopa vierikoulutusta. Hallintosääntöä on käyty erilaisissa työyhteisöpalaverissa läpi, erityisesti hallintosääntömuutosprosessin myötä pohdittu kunnan päätöksenteon prosessien oikeellisuutta ja osin myös järjestyttä. Tavoite on toteutunut.	Tavoite on toteutunut.
Elinvoimainen kunta/Järjestämme palveluitamme yhteistyökumppaneidemme kanssa.	Ruokapalveluiden toiminta on uuden tuottajan kanssa laadukasta ja kustannustehokasta. Sujuva siirto sivistyspalveluihin.	Säännölliset neuvottelut yhteistyökumppanin kanssa. Tavoitteena on saada ruokapalveluprosessia kehittämällä mitattava kustannussäästö. Säästötavoite täsmentyy, kun vuoden 2024 lähtötiedot laskutukselle saadaan sovituksi. Mittarina esim. €/syöty ateria	Ruokapalveluiden osalta voidaan todeta, että ulkoistettu palvelu on toiminut kohtuullisen hyvin. Havaittuja puutteita on korjattu ja prosessia on kehitetty kunnan toiveiden perusteella. Koulukeskuksella suoritettiin kysely alkuvuodesta 2025 ruokapalveluihin liittyen. Sen pohjalta saatujen palautteiden mukaan tyytymättömyyttä ilmenee laatuun liittyen.	Tavoite ei ole täysin toteutunut. Mitattavaa kustannussäästöä ei ole vielä pystytty todentamaan.
Sujuva arki/ICT Meitan hallinnassa.	ICT-järjestelmät toimivat sujuvasti, moitteettomasti ja laadukkaasti. Toiminta on kustannustehokasta.	Säännölliset neuvottelut toimittajan kanssa. Käyttäjäkysely työntekijöille ja luottamushenkilöille syksyllä, arvosanatavoite hyvä. (skaala huono, välttävä, tyydyttävä, hyvä, kiitettävä)	Tavoite ei ole kaikilta osin toteutunut. Erityisesti koulu-puolella on ollut vuoden 2024 aikana käytännön ongelmia koneiden toimivuudessa. Loppuvuodesta 2024 päädyttiin Meita Oy:n kanssa erilliseen kehitysprosessiin asioiden kuntoon saattamiseksi.	Tavoite ei ole toteutunut.

5.1.2 Elinkeino- ja markkinointipalvelut

Strategiasta johdettu painopiste	Tulosalueen tavoite ja toimenpide	Mittari	Toteutuma	Tarkastuslautakunnan arvio
Elinvoimainen kunta/ Autamme yrittäjiä, huolehdimme nykyisistä ja edistämme uusien sijoittumista kuntaamme	Länsi-Saimaan elinvoimahanke hyödynnetään kunnan elinvoimaa kehitettäessä ja Savitaipaleen kuntaan laaditaan elinvoimaohjelma Kunnan yrittäjien tarvitsemat yrityspalvelut ovat tarvelähtöisiä ja ketteriä sekä selkeästi saatavilla	Vuonna 2024 valmistuva elinvoimaohjelma linjaa kunnan elinvoimatyötä. Elinvoimaohjelman tuotoksena vuoden 2025 talousarvioon saadaan toimialoille elinvoimaa kuvaavat mittarit. Yhtenäisistä yritys- ja elinvoimapaalveluista on saatu alueelle ratkaisu osana TE2024 uudistusta. Tavoitteena yhden luukun malli.	Länsi-Saimaan kuntien elinvoimahankkeen avulla kunnassa oli tarjolla yritysneuvontaa etukäteen ilmoitetuina ajanjaksoina. Työllisyyskoordinaattori ja kunnanjohtaja ovat olleet aktiivisesti TE2024 valmistelussa mukana. Valmistelu ei-lakisääteisten ja lakisääteisten palveluiden yhtenäisestä toimintatavasta Etelä-Karjalan alueella, ns. yhden luukun malli, jatkuu. Alueella on valmistelijoiden kesken sovittu, että tavoiteaika- taulu toteutukselle olisi vuoden 2026 talousarvioasiana ja siten 1.1.2026 alkaen.	Tavoitteen toimenpiteissä on esitetty edistyneen. Tavoitteiden toteutumista on haasteellista arvioida esitettyjen tietojen pohjalta. Elinvoima- ja elinkeino-ohjelman valmistumisesta ei ole annettu tietoa.
Elinvoimainen kunta: Kunnan viestintä ja markkinointi on ajantasaista, monipuolista ja osallistavaa. Savitaipaleesta välittyvä kuntakuva on houkutteleva.	Brändityö, visuaalinen ilme uusitaan vuoden 2024 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.	Mielikuvakysely syksyllä 2024, tavoitteena saada houkuttelevuudesta arvosanaksi vähintään 4/5.	Visuaalista ilmettä ei uudistettu. Tämä johtuu erityisesti käydyistä yt-neuvotteluista säästötoimenpiteineen. Mielikuvakysely tulee olemaan osa kuntastrategian osallistavaa kyselyä vielä keväällä 2025.	Tavoite ei ole toteutunut.
Viihtyisä Savitaipale/ kehitämme matkailua	Lisäämme kunnan näkyyttä käyttämällä hyödyksi Saimaa Geopark-statusta omassa markkinoinnissamme.	Saimaa Geopark näkyy kunnan somessa vähintään kuukausittain. Saimaa Geopark on osa myös muuta kunnan palvelutuotantoa mm. varhaiskasvatuksessa, perusopetuksessa.	Saimaa Geopark on näkynyt kunnan somessa keskimäärin lähes kuukausittain. Saimaa Geopark on näkynyt kunnan tapahtumissa, retkeilyyn, ulkoiluun ja matkailuun liittyvässä mainonnassa.	Tavoite on toteutunut.
Elinvoimainen kunta: lähipalvelut, tasapainoinen talous, sujuva arki, yrittäjien työvoiman saatavuus eli hyvin usea kohta strategiassa!	TE-2024 uudistus: Työllisyyden ja kotouttamisen prosessien kehittäminen kohti räätälöityjä palvelupolkuja	Työttömien ja palveluissa olevien määrä 18-64-vuotiaista on alle 10% yli 1000 päivää työttömänä olleita on alle 5 henkilöä ja yli 300 päivää työttömänä olleita on alle 10 henkilöä, alle 29- vuotiaita ei listoilla ole yhtään.	Toteuma on 31.12.2024 tilanteessa: Työttömien ja palveluissa olevien osuus oli 11,5 % 18-64 vuotiaista. Yli 1000 pv työttömänä olleita on 5 henkilöä, yli 300 päivää työttömänä olleita on 15 henkilöä. Näihin lukuihin sisältyy 3 alle 29-vuotiaista.	Tavoite ei toteutunut.

Kunnanhallituksen toimintakate on toteutunut 79 %:sti eli 274 keur paremmin kuin muutettu talousarvio.

5.2 Sivistys- ja hyvinvointilautakunta

5.2.1 Sivistystoimen hallinto

Strategiasta johdettu painopiste	Tulosalueen tavoite ja toimenpide	Mittari	Toteutuma	Tarkastuslautakunnan arvio
Elinvoimainen kunta/henkilöstön osaamisesta ja hyvinvoinnista huolehtiminen	Hyvinvoiva, sitoutunut ja osaava henkilöstö. Henkilöstön osallistuminen kehitystyöhön, koulutus ja kehittämissuunnitelma kehityskeskustelujen pohjalta	Kehitys- ja tavoitekeskustelut henkilöstön koulutuspäivät, työhyvinvointikyselyt	Kehityskeskustelut henkilöstön kanssa on käyty maaliskuussa 2024. Koulutukset ovat pääsääntöisesti olleet webinaareja tai muutoin verkkovälitteisiä koulutuksia. Työhyvinvointikysely toteutettiin marraskuussa 2024 koko henkilöstölle. Kehitettäviksi kohteiksi nousivat pehdyttäminen ja tiedottaminen.	Tavoite on toteutunut.
Sujuva arki/ palveluiden laadun kehittäminen	Tavoitteiden asettaminen sidosryhmäyhteistyölle ja hyvä yhteistyö sidosryhmien kanssa	Asetetut tavoitteet ja niihin pohjautuva palautekysely (1–5), palautteen ka. vähintään 3,8	Ei toteutunut ajan puutteen vuoksi.	Tavoite ei toteutunut.
Hyvinvoiva kuntalainen	Mahdollistetaan kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen mahdollisimman matalalla kynnyksellä erikseen hyväksyttävän hyvinvointisuunnitelman toimenpiteiden avulla.	Laajan hyvinvointisuunnitelman toteutuminen jokaisella toimialueella.	Kuntalaisten hyvinvoinnin edistämiseksi ja tukemiseksi on laadittu hyvinvoinnin vuosikello, johon on kirjattu kaikki vuoden aikana hyvinvointia tukevat toimenpiteet, kuten erilaiset teemaviikot. Aikuisväestön tavoittaminen hyvinvoinnin edistämisen osalta on edelleen haasteellista, muut ikäryhmät tavoitetaan hyvin.	Tavoite on toteutunut.

5.2.2 Perusopetus

Strategiasta johdettu painopiste	Tulosalueen tavoite ja toimenpide	Mittari	Toteutuma	Tarkastuslautakunnan arvio
Perusopetuksen toimiva arki oppimiseen ja opetukseen	oppimisen ja opettamisen mahdollistama toimiva verkko-, digi- ja esitstekniikka	toimintahäiriöiden määrä: kysely opettajille, jatkuva seuranta	Koulukeskus: Toimintahäiriöitä paljon ja jatkuvasti vuoden 2024 aikana, mikä häiritsee opetuksen toteuttamista ja oppilaiden opiskelua. Heituinlahti: On toiminut hyvin, opetus on pystytty järjestämään sujuvasti	Tavoite on toteutunut osittain.
Laadukas opetus perusopetuksessa	-pätevät opettajat -pätevät koulunkäynninohjaajat -yhteistyö yli luokkarajojen sekä koulujen ja esiopetuksen välillä	-pätevien opettajien osuus (%) -pätevien koulunkäynninohjaajien osuus (%) - toteutuneet yhteistyöprojektit	Koulukeskus: pätevät opettajat 98 %, pätevät kk-ohjaajat 78 %, säännöllinen yhteistyö jatkuvasti tarpeen mukaan Heituinlahti: Henkilökunta 100 % pätevää, yhteistyö eskoulun ja 1-2 luokan välillä päivittäistä, 1-4 luokat päivittäin yhteisissä ulkoleikeissä, yhteistyötä luokkien välillä joka kuukausi	Tavoitteen arvioinnissa haasteita, koska suoraan ei ole asetettu tavoitettua pätevien opettajien osuuteen. Toteutuman ollessa 100%, voidaan todeta tavoitteen ainakin toteutuneen. Heituinlahden osalta voidaan tavoitteiden toteutuneen. Koulukeskuksen osalta on vielä parantamisen varaa.

5.2.3 Lukio

Strategiasta johdettu painopiste	Tulosalueen tavoite ja toimenpide	Mittari	Toteutuma	Tarkastuslautakunnan arvio
-oppilaiden ja opiskelijoiden hyvinvointi	oppimisen ja opetuksen mahdollistama toimiva verkko-, digi- ja esitystekniikka	toimintahäiriöiden määrä: kysely opettajille ja opiskelijoille, jatkuva seuranta	Toimintahäiriöitä paljon ja jatkuvasti vuonna 2024, mikä häiritsee opetuksen toteuttamista ja opiskelijoiden opiskelua. Vuoden 2025 alusta on käynnistetty puoli vuotta kestävä kehittämishanke yhdessä järjestelmistä vastaavan toimittajan kanssa, minkä odotetaan parantavan tilannetta.	Tavoite ei toteutunut.
-laadukas lukio-opetus	pätevät opettajat	pätevien opettajien osuus (%)	100 %	Tavoite on toteutunut.

5.2.4 Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

Strategiasta johdettu painopiste	Tulosalueen tavoite ja toimenpide	Mittari	Toteutuma	Tarkastuslautakunnan arvio
Sujuva arki/lähipalvelut	Kehitämme palveluiden saavutettavuutta ja tilojen toimivuutta.	Omatoimikirjaston suunnitelman toteutuminen	Omatoimikirjasto aloitti toiminnan 19.8.2024.	Tavoite on toteutunut.
Viihtyisä Savitai-pale/laadukaat kulttuuripalvelut kaikenikäisille	Osallisuuden vahvistaminen kaikenikäisille pienimuotoisilla ja yhteisöllisillä tapahtumilla paikkakunnan yhdistysten ja yhteisöiden kanssa. Lasten ja nuorten kulttuuri- ja taidekasvatus taidetapahtumien, näyttösten ja työpajojen avulla sekä taidekoulujen tukeminen	Kulttuuritapahtumien määrä ja osallistujamäärä, taidetapahtumien osallistujapalaute	Eri taiteenalojen esityksiä ja työpajoja järjestettiin koulussa ja varhaiskasvatuksessa kaikille ikäluokille. Aikuisväestön osallistavia tapahtumia olivat kuukausittain vaihtuvat näyttelyt, Charlotan kulttuurikeskiviikot, joissa paikkakunnan taitajat ja taitelijat pääsivät esille sekä lukuisat musiikki- ja esittävän taiteen tapahtumat. Kesän Sapassi-tavoitti vajaan 5500 henkilöä tarjoten yhdessä eri yhdistysten kanssa monipuolista ohjelmaa sekä paikkakunnan välle että vapaa-ajanasukille.	Tavoite on toteutunut. Osallistujapalautteesta ei ole annettu tietoa.



5.2.5 Vapaa-ajanpalvelut

Strategiasta johdettu painopiste	Tulosalueen tavoite ja toimenpide	Mittari	Toteutuma	Tarkastuslautakunnan arvio
Viihtyisä Savitaipale/monipuoliset liikunta-harrastusmahdollisuudet	Sujuva yhteistyö seurojen ja kansalaisopiston kanssa. Toiminnan kehittäminen monipuolisesti yhteistyössä	Liikuntatapahtumien lukumäärä ja osallistujamäärä, harrastusmahdollisuuksien monipuolisuus, palautekyselyt harrastusmahdollisuuksista	Syksyllä 2024 kansalaisopisto jatkoi kunnan hankerahalla järjestämiä ikäihmisten liikuntaryhmiä. Hanketoimenpiteet saatiin siis jalkautettua käytäntöön. Liikuntatoimintaa saatiin järjestettyä monipuolisesti kaikille ikäluokille.	Tavoite on osittain toteutunut. Osallistujamäärtietoja ja palautekyselytietoja ei ole selvitetty.



5.2.6 Nuorisopalvelut

Strategiasta johdettu painopiste	Tulosalueen tavoite ja toimenpide	Mittari	Toteutuma	Tarkastuslautakunnan arvio
Sujuva arki / hyvinvoivat nuoret	Nuorisotyön näkyvyys ja toimintojen toteuttaminen sekä kehittäminen, valtakunnallisesti toteutettavat kyselyt	Nuorisotyön toimintatunnit, kävijä-/asiakasmäärät, kyselyistä saadut tulokset sekä työntekijöiden itsearviointit	Nuorisotyön* toimintatunnit: 553 tuntia Nuorisotyön* kävijämäärät: 2398 osallistujaa Toimintaan osallistuvien nuorten kysely (1-5): ka 4,38 Työntekijöiden itsearviointi (1-4): ka 2,76 (*Nuorisotyö = kaikki nuorisopalveluiden toiminnot yhteensä ml. Koulu-nuorisotyö 1.10. alkaen)	Tavoite on toteutunut. Nuorten kyselystä on saatu hyvä tulos, mutta itsearvioinnissa puolestaan keskiarvo ollut selkeästi huonompi.

5.2.7 Varhaiskasvatus ja esiopetus

Strategiasta johdettu painopiste	Tulosalueen tavoite ja toimenpide	Mittari	Toteutuma	Tarkastuslautakunnan arvio
Sujuva arki/lapset ja nuoret: Laadukas varhaiskasvatus	Pidemmän tähtäimen tilaratkaisujen suunnittelu ja valmistelu tilatyöryhmässä Varhaiskasvatuspalvelujen saavutettavuus ja sujuvuus Valssi varhaiskasvatuksen laadunarviointijärjestelmän käyttöönotto	Tilatyöryhmän suunnitelman eteneminen, konkreettiset tilaratkaisut Käyttöaste Asiakas- ja henkilöstötyytyväisyyskyselyn palaute Pätevä henkilöstö Valssi (varhaiskasvatuksen laadunarviointijärjestelmä)	Hankesuunnittelu Suvannon tyhjentyvien tilojen muuttamisesta varhaiskasvatuksen käyttöön on käynnistetty. Luotettavaa dataa varhaiskasvatuksen käyttöasteesta ei ole saatavilla. Asiakastytyväisyyskyselyä ei ole tehty v.2024 . Henkilöstökysely suoritettiin koko kuntaa koskevana loppuvuodesta 2024. Useassa eri yksikössä toimiminen, varhaiskasvatuspaikkojen täyttyminen sekä lisääntynyt vuoroahoito on tuottanut haasteita uusien sijoitus päätösten tekemiselle. Saavutettavuuden parantaminen kulkee käsi kädessä mm. tilaratkaisujen kanssa. Varhaiskasvatuksen henkilöstöstä kelpoisuusehdot täyttäviä on 87 %. Päiväkodin johtaja on perehtynyt laadunarviointijärjestelmä Valssiin ja sen käyttöönotto siirtyy vuodelle 2025.	Tavoite on toteutunut osittain. Henkilöstötytyväisyydestä olisi hyvä antaa tietoa, jos sellainen on toteutettu. Pätevän henkilöstön osalta on vaikea arvioida, onko 87 % riittävä.
Viihtyisä Savitaipale	Liikkuva varhaiskasvatus osana varhaiskasvatuksen arkea Ympäriöivän luonnon hyödyntäminen varhaiskasvatuksen toiminnassa (GeoSaimaa)	Asiakas- ja henkilöstötytyväisyyskyselyn palaute Toteutuneet toimintakerrat	Varhaiskasvatuksessa toimii liikkuvan varhaiskasvatuksen kuntakoordinaattori, joka osaltaan huolehtii yhdessä yksiköiden liikuntavastaavien kanssa toiminnan toteutumisesta. Liikuntaa tai toiminnallista oppimista on päivittäin. GeoSaimaata ei varsinaisesti ole hyödynnetty varhaiskasvatuksessa, mutta luontoretkeä tehdään kaikissa yksiköissä säännöllisesti vähintään kerran kuukaudessa ja henkilöstössä on koulutettuja Metsämörri-ohjaajia, jotka ohjaavat ko. toimintaa.	Tavoite on toteutunut osittain. Asiakas- ja henkilöstötytyväisyyskyselyistä ei ole annettu tietoa.

Laadukas esiopetus	Koulupolun sujuva alku yhteistyössä perusopetuksen alkuopetusluokkien kanssa	Pätevä henkilöstö Toteutuneet yhteiset toimitakerrat Asiakas- ja henkilöstötyytyväisyyskyselyn palaute	Esiopetuksessa on vuonna 2024 toiminut pätevät varhaiskasvatuksen opettajat, mutta varsinaista esiopetuskelpoisuutta heillä ei ole. Yhteistyötä esiopetuksen ja alkuopetuksen välillä on tehty molemmissa esiopetusryhmissä kevtlukukaudella n. kerran kuukaudessa. Asiakastytyväisyyskyselyä ei ole toteutettu vuonna 2024.	Tavoite on toteutunut osittain.
--------------------	--	--	--	--

5.2.8 Kansalaisopisto

Strategiasta johdettu painopiste	Tulosalueen tavoite ja toimenpide	Mittari	Toteutuma	Tarkastuslautakunnan arvio
Viihtyisä Savitaipale/ Kiinnostavat liikunta- ja harrastusmahdollisuudet kaikenikäisille kuntalaisille	Opiskelu- ja harrastusmahdollisuuksien kehittäminen ja toteuttaminen kuntalaisille	Opiston kurssien määrä Opetustuntien määrä Opiskelijamäärä Palautekyselyt	Kursseja 112, opetustunteja 5277, opiskelijoita 2208, palautekysely 4,3/5	Sitovan tavoitteen osalta tulisi olla määriteltynä tavoitetasot.
Viihtyisä Savitaipale/ Kiinnostavat liikunta- ja harrastusmahdollisuudet kaikenikäisille kuntalaisille	Kansalaisopiston kursien tehokkaampi markkinointi uusien opiskelijoiden saamiseksi	Opiskelijamäärän muutos edelliseen toimikauteen verrattuna	2036 opiskelijaa (v. 2023) 2208 opiskelijaa (v.2024) eli +172 opiskelijaa	Tavoite on toteutunut. Opiskelijamäärä on kasvanut.
Viihtyisä Savitaipale/ Kiinnostavat liikunta- ja harrastusmahdollisuudet kaikenikäisille kuntalaisille	Kansalaisopiston kurssitarjonnan päivittäminen	Käyttäjäkyselyn perusteella alkanee uudet kurssit	3 kpl: Verhoilu- ja sisustus- tekstiilikurssi, kaksi ikäihmisten kuntosaliryhmää	Tavoite on toteutunut.

Sivistys- ja hyvinvointilautakunnan osalta taloudellinen tavoite toimintakate on toteutunut talousarviota parempana ollen 99 % talousarviosta ja 53 keur paremmin kuin muutettu talousarvio.

5.3 Tekninen lautakunta

Teknisen lautakunnan alaisena toimivat tekninen hallinto, rakennusvalvonta ja yksityistiet, yhdyskuntapalvelut, liikelaitokset, asuinhuoneistot ja rakennukset, tilapalvelut sekä maa- ja metsäalueet.

5.3.1 Yhdyskuntapalvelut

Strategiasta johdettu painopiste	Tulosalueen tavoite ja toimenpide	Mittari	Toteutuma	Tarkastuslautakunnan arvio
Ilmastomuutokseen vastaaminen ja sen ehkäiseminen	Aurinkopaneelien hyödyntäminen kunnan kiinteistöissä sekä lämpö- ja vesihuollossa Energiaratkaisut kunnassa niin, että öljylämmityksestä luovutaan kunnan kohteissa. Edistetään vaihtoehtoisien käyttövoimien ja vähäpäästöisten ajoneuvojen käyttömahdollisuuksia. Yksittäisen kiinteistön/kohteen/toiminnon merkittävä muutos ilmastoystävälliseksi.	Kohdennettu investointi- tai tehtäväkokonaisuus: 0 kpl, 0 % tavoite 1 kpl, 33 % tavoite 2 kpl, 67 % tavoite 3 kpl, 100 % tavoite >3 kpl, +25 % / kokonaisuus	Liikuntatalon seinälle on hankittu 20 kWp:n aurinkovoimala. Tukikohtakiinteistön lämmitysmuoto muutettu öljylämmityksestä kaukolämpöön. Liikuntatalo- ja pääosin koulu- lukeskuksen 3 kerroksen valaisimet saneerattu LED-valaisimiksi. Katuvalojen käyttöä rajoitettu.	Tavoite on saavutettu. Toimenpiteitä on tehty tavoitteen mukaisesti. Mittarit eivät ole kovin ymmärrettäviä.
Puistot ja yleiset alueet / Viihtyisä Savitai-pale	Toimivat, kunnossa olevat ja helposti saavutettavat ulkoilu- ja vaellusreitit sekä viihtyisät ja turvalliset viher- ja leikialueet.	Kohdennetut webropol-kyselyt käyttäjille. tavoitteena saada - 70 % positiivisia palautevastauksia	Kyselyä ei toteutettu. Viimeinen suunniteltu leikkipuiston saneeraus toteutetaan vuonna 2025. Kysely tarkoitus toteuttaa tämän jälkeen.	Tavoite ei toteutunut.

5.3.2 Liikelaithokset

Strategiaſta johdettu painopiste	Tulosalueen tavoite ja toimenpide	Mittari	Toteutuma	Tarkastuslautakunnan arvio
Lämpö- ja vesihuolto-laitosten pitkäjänteisen toiminnan ylläpito ja kehittäminen niin, että se on laadukasta ja kustannusvastaavaa	Toimiva jätevedenpuhdistamo / Jätevesipuhdistamon velvoitetarkailun lupaehdot täyttyvät ja toimilla voidaan vaikuttaa Kuolimon vedenlaatuun	Lupa-arvojen mittaustulosten vuosikeskiarvo jää alle raja- tai tavoitearvon. Yksittäisen tekijän keskiarvoarvo vuoden lopussa: 0/6 kpl, 0 % 1/6 kpl, 0 % 2/6 kpl, 0 % 3/6 kpl, 25 % tavoite 4/6 kpl, 50 % tavoite 5/6 kpl, 75 % tavoite 6/6 kpl, 100 % tavoite Kaikki keskiarvot alitetaan yli 3 % keskiarvolla, 125 % tavoite	5/6 toteuma Kokonaisfosfori P raja-arvo 95 %, toteuma 95 %.	Mittari ja toteutuman selvitys on vaikeaselkoinen. Tavoitteen toteutumisesta on vaikea arvioida.

5.3.3 Asuinhuoneistot ja -rakennukset sekä tilapalvelut

Strategiaſta johdettu painopiste	Tulosalueen tavoite ja toimenpide	Mittari	Toteutuma	Tarkastuslautakunnan arvio
Kunnan omistamat rakennukset ovat hyvässä kunnossa ja kiinteistöjä ylläpidetään kustannustehokkaasti.	Kiinteistöjen ylläpito on suunnitelmallista. Talousarvio toteutuu suunnitellusti.	Kiinteistöillä on ajantasaiset kuntoarviot ja pitkäntähtäimen suunnitelmat. Talousarvion toteutuminen.	Kuntoarviot ja pts on toteutettu kaikkiin merkittäviin kiinteistöihin. Talousarvio toteutui suunniteltua parempana	Tavoite on toteutunut.

Teknisen lautakunnan osalta toimintakate on toteutunut 48 %:sti. Toimintatuotot ovat ylittyneet 238 keur ja toimintakulut alittuneet 188 keur.

6 INVESTOINNIT JA HANKINNAT

Savitaipaleen kunnan investointeihin varattiin talousarviossa 2024 nettomäärärahaa 1,6 miljoonaa euroa ja toteutuneet investoinnit olivat 1,1 miljoonaa euroa.

7 KUNTAKONSERNILLE ASETETTUJEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Savitaipaleen kuntakonserniin kuuluu yksi tytäryhteisö. Lisäksi konserniin yhdistellään yksi (1) osakkuusyhteisö ja kaksi (2) kuntayhtymää.

Kiinteistö Oy Savitaipaleen vuokratalojen osalta on asetettu 4 tavoitetta, jotka ovat selvityksen mukaan toteutuneet kohtuullisesti. Erityisesti huolestuttavana nousee esille käyttöasteen toteutuminen 88 %:na, kun tavoite on ollut yli 96 %.

Konsernin lainakanta on merkittävästi pudonnut edellisestä vuodesta ollen 1.395 €/as (2023: 1.616 €/asukas). Omavaraisuusaste on kohentunut edelleen ollen 69,05 % (2023: 66,64 %). Konsernitason merkitys on kasvanut, kun kunnan talouden tilaa on ryhdytty arvioimaan myös kuntakonsernin tietojen pohjalta.

8 TARKASTUSLAUTAKUNNAN ESITYS VALTUUSTOLLE

Tarkastuslautakunta toteaa, että ilmoitusvelvolliset ovat tehneet sidonnaisuusilmoitukset kuntalain mukaisesti ja tarkastuslautakunta on valvonut, että ilmoitukset on tehty.

Tarkastuslautakunta esittää valtuustolle, että valtuusto velvoittaisi kunnanhallituksen ja lautakunnat käsittelemään arviointikertomuksen ja antamaan vastineet kertomuksen havaintoihin sekä raportoimaan valtuustolle kuluvan vuoden aikana havaintojen aiheuttamista toimenpiteistä.

Tilintarkastaja on esittänyt tilintarkastuskertomuksessaan tilinpäätöksen hyväksymistä ja vastuuvapauden myöntämistä kunnan hallintoa ja taloutta hoitaneille toimielinten jäsenille ja tehtäväalueiden johtaville viranhaltijoille tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tarkastuslautakunta yhtyy tilintarkastajan esitykseen.

Tarkastuslautakunta kiittää luottamushenkilöitä ja kunnan työntekijöitä vuoden 2024 aikana tehdystä hyvästä yhteistyöstä.

Savitaipaleella 28. huhtikuuta 2025

SAVITAIPALEEN TARKASTUSLAUTAKUNTA

Kyösti Kylliäinen
puheenjohtaja

Kari Rikkilä
varapuheenjohtaja

Jukka Jurvanen
jäsen

Heli Enberg
varajäsen

Riitta Salonen
jäsen